

**OFERTA MANAGERIALĂ**  
**2025-2026**  
**CLUBUL SPORTIV ȘCOLAR "ȘOIMII"**

**VIZIUNE, MISIUNE, VALORI**

**Viziune**

Clubul Sportiv Școlar "Șoimii" reprezintă o unitate viabilă a sportului de performanță în rândul tineretului școlar, o adevărată pepinieră a sportului național de performanță, care a demonstrat de-a lungul anilor că este singura formă solidă în rețeaua Ministerului Educației Cercetării Tineretului și Sportului care alimentează cu sportivi de performanță loturile reprezentative ale României. **Misiune**

Clubul Sportiv Școlar "Șoimii" Sibiu reprezintă un important centru educațional, furnizor permanent de resurse educaționale moderne care va avea ușile deschise pentru toți elevii sportivi, având în vedere că scopul activității sportive este atragerea unui număr cât mai mare de tineri pentru practicarea sportului de performanță prin secțiile de care dispunem și obținerea de rezultate răsunătoare pe plan național și internațional.

Promovăm un mediu educațional de calitate, bazat pe competiție, prietenos în același timp, în care sportivii se simt apreciați, ajutați, încurajați și protejați.

Clubul își propune atât dezvoltarea bazei didactico-materială cât și asigurarea cadrului optim pentru perfecționarea continuă a personalului didactic, pentru a răspunde cu succes dorinței de afirmare a elevilor înscriși în paralel cu îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de pregătire pentru marea performanță.

Din misiunea școlii decurg următoarele **valori**:

- Să ne tratăm elevii ca pe proprii noștri copii;
- Să oferim servicii educaționale de calitate, prin activități eficiente;
- Suntem cei mai buni, suntem o echipă;
- Să utilizăm eficient resursele;

## Analiza SWOT

Punte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oferta atractivă, gratuită și diversitatea sportului oferită de C.S.S.</li> <li>- interesul pentru calitatea actului educativ manifestat de către părinți, profesori, elevi, echipa managerială.</li> <li>- profesori – sportivi cu un potențial deosebit care se implică în pregătirea și desfășurarea concursurilor școlare.</li> <li>- prin participarea la activitățile de performanță din club sportivii nu vor mai fi sub influența unor manifestări negative (tutun, alcool, droguri).</li> <li>- existența unui număr mare de sportivi premiați la concursurile naționale și internaționale.</li> <li>- calitatea superioară a serviciilor oferite elevilor sportivi.</li> <li>- relația constructivă cultivată de club cu administrația locală, cu mediul școlar în general.</li> <li>- seriozitatea personalului didactic și nedidactic, atașamentul față de club și viitorul acestuia.</li> <li>- cultivarea relațiilor de parteneriat local, județean, interjudețean și internațional,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dezinteresul remarcabil față de mișcarea sportivă, față de exercițiul fizic în general, aspect ce afectează starea de sănătate a multor generații.</li> <li>- dezinteresul agenților economici față de susținerea financiară a activității sportive.</li> <li>- subfinanțarea activității, ceea ce atrage după sine recuperare, suplimente de efort, stagii de pregătire, tabere de odihnă și recuperare.</li> <li>- insuficiente posibilități de refacere și recuperare a elevilor sportivi.</li> <li>- sistemul de selecție în sportul școlar de performanță este unul banal, în grupele cluburilor sportive se găsesc multe elemente plafonate, lipsite de talent și perspective, ele venind în contradicție cu obiectivele de performanță ale acestor unități.</li> </ul>

<p>cu alte structuri sportive, asociații, O.N.G.-uri, unități de învățământ.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- motivarea superioară a personalului și susținerea permanentă a activităților de perfecționare și autoperfecționare.</li> <li>- publicitatea pozitivă făcută clubului de rezultatele obținute în competiții.</li> <li>- participarea cadrelor didactice la programe de formare continuă.</li> </ul>	
--	--

Oportunități	Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> <li>- colaborarea cu mass media în vederea popularizării rezultatelor sportivilor și creșterea prestigiului clubului.</li> <li>- dorința comunității locale de a avea un club sportiv puternic, competitiv la nivel național.</li> <li>- nevoia permanentă de educație.</li> <li>- cadrele didactice să fie preocupate în procesul instructiv educativ de realizarea unei legături puternice între școala de bază și familie, prin organizarea comitetelor de părinți, urmărirea îndeaproape a elevului sportiv la învățătură.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- administrarea necorespunzătoare a resurselor materiale și financiare existente.</li> <li>- ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice duce la uzura morală a echipamentelor existente.</li> <li>- lipsa resurselor financiare pentru acordarea de indemnizații pentru elevii sportivi cu rezultate deosebite.</li> <li>- persistența unei mentalități depășite față de importanța practicării exercițiului fizic și a sportului.</li> <li>- scăderea interesului spectatorilor pentru manifestările sportive în contradicție cu creșterea violenței verbale și fizice în săli și pe stadioane.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- să existe o bună legătură între cadrele didactice ale clubului sportiv și federațiile de specialitate.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- accesul facil la căile de transport rutier și pe calea ferată.</li> <li>- situarea clubului în zona centrală a orașului,</li> <li>- proximitate față de școlile generale și liceele din localitate.</li> <li>- deschiderea clubului față de cerințele părinților și față de comunitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- degradarea spațiilor destinate antrenamentelor datorită fondurilor bănești limitate,</li> <li>- ușoară neliniște a personalului didactic față de viitorul sportului școlar.</li> </ul>

### PROGNOZA/STRATEGIA

## **1. Ținte strategice**

- a) Aplicarea politicilor educaționale ale MECTS cu privire la sportul școlar;
- b) Atragerea către sportul de performanță a unui număr cât mai mare de elevi în vederea asigurării unei baze largi de selecție și a promovării valorilor sportive.
- c) Consolidarea relațiilor cu familiile elevilor în vederea asigurării unei participări regulate la programele de pregătire.
- d) Perfecționarea continuă a echipei de specialiști prin organizare de schimburi de experiență cu specialiști din țară și străinătate.
- e) Îmbunătățirea permanentă a bazei didactic-materiale pentru a se asigura cadrul optim pentru pregătirea viitorilor performeri.
- f) Asigurarea de noi surse de finanțare extrabugetară în vederea acoperirii cheltuielilor curente.
- g) Dezvoltarea relațiilor de parteneriat național și internațional.
- h) Cultivarea permanentă a relației cu mass media în vederea informării comunității în general cu privire la performanțele sportivilor clubului.

## **2. Opțiunile strategice**

- a.01. Realizarea unui punct de informare de specialitate în sala profesorală;
- a.02. Asigurarea cadrului necesar pentru ca toate cadrele didactice să poată accesa internetul în vederea documentării legislative;
- a.03. Consolidarea relației profesionale club sportiv – ISJ în vederea aplicării în timp util a măsurilor de reformă.
- b.01. Intensificarea activității de selecție a elevilor apti pentru sportul de performanță din orașul Sibiu.
- b.02. Organizarea de demonstrații sportive în școală și pe Stadionul Municipal în vederea prezentării ofertei clubului.
- b.03. Consolidarea relațiilor cu structurile sportive în vederea promovării valorilor proprii;
- c.01. Informarea permanentă a familiilor elevilor sportivi cu privire la evoluția acestora și problemele care apar în procesul de pregătire;
- c.02. Invitarea părinților la evenimentele deosebite din cadrul clubului.

- c.03. Implicarea părinților în actul decizional și în susținerea activității clubului;
- d.01. Asigurarea cadrului optim pentru stagii de pregătire a lotului sportiv la Baza Didactică "Șoimii" Păltiniș cât și la cluburi din străinătate;
- d.02. Stabilirea de relații de parteneriat sportiv cu unități similare din Franța, Germania, Austria, Belgia, cu caracter sportiv (stagii de pregătire în perioadele precompetiționale).
- d.03. Realizarea unui documentar video cu imagini din stagiile de pregătire conduse de specialiștii care însoțesc loturile respective, ca suport pentru însușirea de metode și tehnici noi.
- e.01. Finalizarea lucrărilor de reabilitare la Baza Didactică "Șoimii" Păltiniș;
- e.02. Modernizarea sălii de forță.
- e.03. Modernizarea și completarea dotării la sala de atletism;
- e.04. Achiziționarea de echipament și material didactic necesar în pregătirea sportivilor.
- g.01. Indexarea permanentă a taxelor de cazare și masă, raportat la prețul pieței.
- g.02. Atragerea de donații și sponsorizări în vederea completării bugetului clubului.
- g.03. Organizarea de demonstrații și activități cu caracter festiv la care să fie invitați sponsorii clubului;
- h.01. Inițierea și dezvoltarea relațiilor de parteneriat național.
- h.02. Inițierea relațiilor de parteneriat cu structuri sportive din Franța, Germania, Austria, Belgia;
- h.03. Organizarea de stagii comune de pregătire.
- i.01. Dezvoltarea relațiilor cu mass media locală, județeană și națională;
- i.02. Evidențierea prin mass media a rezultatelor deosebite obținute de sportivii clubului.
- i.03. Invitarea reprezentanților mass media la toate activitățile organizate de club.

## **I. Stimularea participării la educație permanentă și crearea unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții Obiective**

1. Încurajarea dezvoltării profesionale inițiale și continue a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene.

2. Promovarea participării la educația permanentă și sprijinirea formării unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții.

### Plan de acțiune

<p><b>Ținta 1.</b> Stimularea participării la educația permanentă și crearea unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții</p> <p><b>Context:</b> Dezvoltarea resursei umane trebuie să susțină o educație în permanentă schimbare, orientate spre cunoașterea și dezvoltarea capacităților de explorare a realității, a capacităților de analiză și comunicare dar și de înțelegere a valorilor.</p> <p><b>Obiective:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Încurajarea dezvoltării profesionale inițiale și continue a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene.</li> <li>Promovarea participării la educația permanentă și sprijinirea formării unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții.</li> </ol>
--

Nr crt	Obiectiv	Acțiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili
1.	Incurajarea dezvoltării profesionale	Realizarea activităților metodico-științifice organizate la nivelul unității.	Numărul de activități	2025-2026	Director, șefii de catedră
	inițiale și continue a cadrelor didactice prin participarea la programe de formare continuă, proiecte europene.	Participarea profesorilor la programe de formare a profesorilor mentori	metodice realizate anual Numărul cadrelor didactice care au absolvit cursurile de formare a	2025-2026	Director și responsabil perfecționare

			profesorilor mentori, anual		
		Consolidarea parteneriatului cu Casa Corpului Didactic și federațiile de specialitate în vederea organizării și desfășurării cursurilor de formare	Numărul cadrelor didactice care au absolvit cursurile de formare anual.	2025-2026	Director și responsabil perfecționare
		Organizarea de sesiuni de diseminare a bunelor practici, a cursurilor de formare în cadrul programelor și proiectelor europene.	Câte o prezentare în cadrul fiecărei ședințe a consiliului profesoral	2025-2026	Director, șefii de catedre
		Identificarea unor parteneri europeni pentru dezvoltarea unor proiecte educaționale.	Numărul de proiecte educaționale europene	2025-2026	Comisia de proiecte
2.	Promovarea participării la educația permanentă și sprijinirea formării unei culturi a învățării pe tot parcursul vieții.	Asigurarea complementarității educației formale/informale/nonformale /învățare permanentă	Numărul de elevi implicați în activități extracurriculare raportat la numărul total de elevi anual.	2025-2026	Director, comisii metodice, coordonator proiecte.

## II. Creșterea rolului activităților de performanță din club pentru formarea complexă a tinerilor

## Obiective

1. Încurajarea dezvoltării de programe care au în vedere dimensiunea formativă a sportivilor.
2. Susținerea și creșterea educației formale și non-formale, ca dimensiuni ale procesului instructiv-educativ în vederea obținerii performanțelor și dezvoltării personale a sportivului.
3. Încurajarea și dezvoltarea creativității sportivilor.

**Ținta 2.** Creșterea rolului activităților de performanță din club pentru formarea complexă a tinerilor

**Context:** În contextul Școlii moderne programul extracurricular constituie o dimensiune de formare a elevului, necesară și în același timp importantă în vederea proiecției spre viitor a educației și valorilor susținute de către școală.

### Obiective:

1. Încurajarea dezvoltării de programe care au în vedere dimensiunea formativă a sportivilor.
2. Susținerea și creșterea educației formale și non-formale, ca dimensiuni ale procesului instructiv-educativ în vederea obținerii performanțelor și dezvoltării personale a sportivului.
3. Încurajarea și dezvoltarea creativității sportivilor

Nr crt	Obiectiv	Acțiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili
1.	Încurajarea dezvoltării de programe care	Derularea unor programe de informare/formare a elevilor sportivi în spiritul	Număr de programe derulate anual	2025-2026	Director, profesori

au în vedere dimensiunea formativă a sportivilor.	valorilor europene, al cetățeniei active și al respectării diversității culturale			
	Stimularea implicării elevilor sportivi în promovarea valorilor și principiilor etice: dreptate, toleranță, pace, cetățenie activă, respectarea drepturilor omului	Număr de activități  Număr de elevi sportivi implicați anual	2025-2026	Director, profesori
	Valorificarea valențelor educative ale disciplinelor de învățământ; realizarea unui raport echilibrat între conținutul educativ și cel științific în activitatea didactică de predare-învățare	Numărul de materiale promoționale realizate anual	2025-2026	Director, profesori
	Promovarea drepturilor omului și formarea competențelor specifice societății, cunoașteri și dezvoltării economice durabile	Numărul de materiale promoționale realizate anual	2025-2026	Director, profesori
	Desfășurarea unor lectorate, workshop-uri pe teme ca: educația nonviolență în familie, climatul afectiv al familiei și personalitatea copilului, relația părinte-adolescent, etc.	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori

	Atragerea copiilor și tinerilor în acțiuni cu caracter sportiv;	Numărul de activități	2025-2026	Director, profesori
--	---	-----------------------	-----------	---------------------

	dezvoltarea de atitudini pozitive privind sportul și sănătatea, sportul și educația, sportul și democrația, spiritul sportiv.	realizate anual		
	Derularea activităților prevăzute în protocoalele de parteneriat încheiate cu instituții din județ, în vederea derulării concursurilor școlare și a proiectelor educative.	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori
	Derularea programelor de acțiune și promovare a sportului de performanță la nivelul comunității locale.	Număr de programe derulate anual	2025-2026	Director, profesori
	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență în sport și a dopajului.	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori
Susținerea și creșterea educației formale și non-formale, ca dimensiuni ale procesului instructiv-	Consilierea copiilor ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate, rămași în grija unor rude sau vecini în vederea prevenirii abandonului în activitatea sportivă de performanță	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori

educativ în vederea obținerii performanțelor și dezvoltării personale a sportivului.	Derularea unor acțiuni de intervenție în situația elevilor a căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate în vederea	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori
	prevenirii absenteismului la antrenamente și competiții.			
	Derularea unor programe de parteneriat clubșcoală, ONG-uri și familie pentru obținerea de rezultate sportive de performanță	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori
	Organizarea de cantonamente și tabere de pregătire fizică și tehnică pentru obținerea de rezultate foarte bune	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori
Încurajarea și dezvoltarea creativității sportivilor	Inițierea și derularea unor proiecte și programe, schimb de experiență cu alte cluburi sportive din țară cu rol în pregătirea campionatelor naționale.	Numărul de activități realizate anual	2025-2026	Director, profesori

### III. Dezvoltarea autonomiei clubului prin implementarea eficientă a politicilor privind descentralizarea învățământului.

#### Obiective

1. Creșterea autonomiei instituționale prin asumarea responsabilităților care decurg din descentralizarea curriculară a resurselor umane și financiare.
2. Creșterea nivelului de participare a părinților.
3. Îmbunătățirea dialogului cu reprezentanții comunității locale.

4. Întărirea rolului consiliului de administrație în vederea asigurării unui management eficient.

**Ținta 3.** Dezvoltarea autonomiei clubului prin implementarea eficientă a politicilor privind descentralizarea învățământului.

**Context:** descentralizare învățământului se înscrie în strategia națională și are menirea dezvoltării unui sistem de învățământ organizat, administrat și finanțat conform rigorilor europene în ceea ce privește asigurarea calității procesului instructiv-educativ.

**Obiective:**

1. Creșterea autonomiei instituționale prin asumarea responsabilităților care decurg din descentralizarea curriculară a resurselor umane și financiare.
2. Creșterea nivelului de participare a părinților.
3. Îmbunătățirea dialogului cu reprezentanții comunității locale.
4. Întărirea rolului consiliului de administrație în vederea asigurării unui management eficient.
5. Eficientizarea asigurării și gestionării resurselor materiale.

Nr crt	Obiectiv	Acțiuni	Indicatori de realizare	Orizont de timp	Responsabili
	Creșterea autonomiei instituționale prin asumarea responsabilităților care decurg din descentralizarea	Asigurarea îndeplinirii rolurilor, responsabilităților, funcțiilor și atribuțiilor ca urmare a descentralizării învățământului preuniversitar	Planul de școlarizare  Rapoarte CA anuale	2025-2026	Director  CA

	curriculară a resurselor umane și financiare.	Încadrarea cu personal didactic calificat, didactic auxiliar și nedidactic conform metodologiei și legislației în vigoare.	Ocuparea a 100% din posturile vacante cu personal calificat și competent	2025-2026	Director CA
		Stimularea dezvoltării carierei manageriale pe criterii profesionale prin concursuri transparente	Numărul de candidați	2025-2026	CA

		pentru ocuparea funcției de director/director adjunct			
		Aplicarea criteriilor obiective de evaluare și promovare în carieră a personalului didactic	Numărul de cadre didactice care au promovat în carieră anual	2025-2026	Director CA
2.	Creșterea de nivelului participare părinților.	Asigurarea siguranței la Clubul Sportiv Școlar "Șoimii" Sibiu	Reducerea cazurilor de violență	2025-2026	Director CA
		Stabilirea unui parteneriat real cu familiile/părinții pentru a asigura susținerea optimă a practicării sportului de performanță a elevilor	Grafice anuale de desfășurare a lectoratelor cu părinții și tematica acestora	2025-2026	Director, profesori
		Elaborarea și aplicarea sistematică a unor proiecte centrate pe parteneriatul dintre club și familie.	Numărul de proiecte și programe Numărul de părinți implicați	2025-2026	Director, profesori

3	Îmbunătățirea dialogului cu reprezentanții comunității locale.	Îmbunătățirea informării părinților și diseminarea unor informații clare cu privire la școală, activitățile și problemele ei prin site-ul clubului.	Numărul accesărilor site-ului  Numărul de broșuri editate  Numărul de conturi deschise anual	2025-2026	Director, profesori
		Organizarea unor activități extrașcolare diversificate cu implicarea părinților	Numărul de părinți și elevi implicați anual	2025-2026	Director, profesori

	rolul i de în	Asigurarea participării reprezentanților autorităților locale la întâlniri cu personalul clubului, cu părinții elevilor, cu reprezentanți ai altor instituții din comunitate și din afara ei și organizarea unor activități extrașcolare prin colaborarea cu acestea.	Numărul de activități în colaborare, anuale	2025-2026	Director, profesori
		Organizarea unor acțiuni de interes comunitar în colaborarea cu autoritățile locale și cu alte instituții ale comunității.	Numărul de proiecte și programe anuale	2025-2026	Director, profesori

4	Întărirea con: administrație vederea asig unui manag eficient.	<p>Atragerea unor posibili parteneri ai clubului din rândul agenților economici în vederea conceperii și valorificării unor activități/proiecte comune, prin:</p> <p>a) Identificarea problemelor, nevoilor concrete și cererii de educație la nivelul partenerilor potențiali</p> <p>b) Precizarea finalităților comune care pot sta la baza parteneriatului</p> <p>c) Stabilirea priorităților pe care clubul dorește să le acopere prin intermediul parteneriatului.</p>	Numărul de proiecte și programe anuale	2025-2026	Director, CA,
		Încurajarea elevilor sportivi, respectarea inițiativelor și deciziilor acestora și responsabilizarea în realizare lor	Număr de inițiative preluate raportat la numărul de inițiative propuse anual	2025-2026	Director, CA,
	și	Conștientizarea membrilor CA privind importanța acestui organism de conducere a unității de învățământ	Îndeplinirea atribuțiilor în cadrul CA, anual	2025-2026	Director CA

5	Eficientizarea asigurării gestionării resurselor materiale	Eficientizarea mecanismelor decizionale de la nivelul unității pentru elaborarea, implementarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare instituțională	Numărul de proiecte și programe anuale	2025-2026	Director CA
		Formarea de culturi privind rolul consiliului de administrație ca organism de conducere, prin asigurarea transparenței ședințelor și a hotărârilor luate.	Numărul de informări în cadrul ședințelor CP și avizier/semestrial	2025-2026	Director CA

Oferta managerială este conceput pe problemele cheie a unității noastre și are identitatea sa, este expresie a politicii de dezvoltare a acesteia prin:

- Îmbunătățirea managementul în toate domeniile funcționale;
- Îmbunătățirea condițiilor necesare creșterii performanțelor sportive și diversificarea formelor de pregătire a sportivilor;
- Întregirea bugetului unității prin proiecte și parteneriate cu : Consiliul Local, Consiliul Județean, Casa de Cultură a Municipiului Sibiu și sponsorizări.
- Pregătirea corpului profesoral prin participarea la acțiunile de perfecționare organizate de C.C.D., prin Universitatea „L.Bлага”, prin federații, prin forme de specializare internațională, prin susținerea examenelor pentru grade didactice și participarea la acțiuni metodice și comunicări științifice, schimburilor de experiență etc.

Director,  
Prof. Troancă Ioan Florin